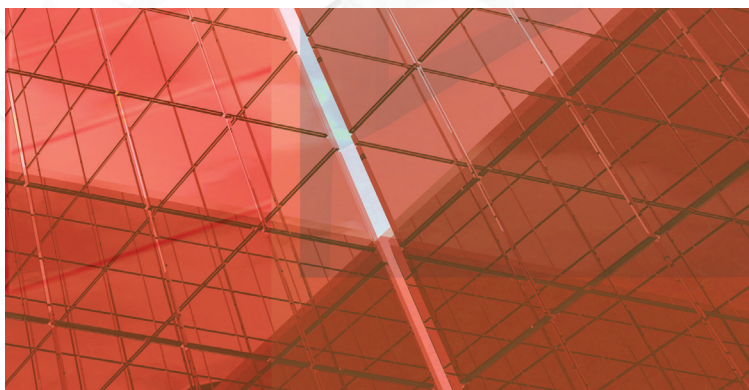
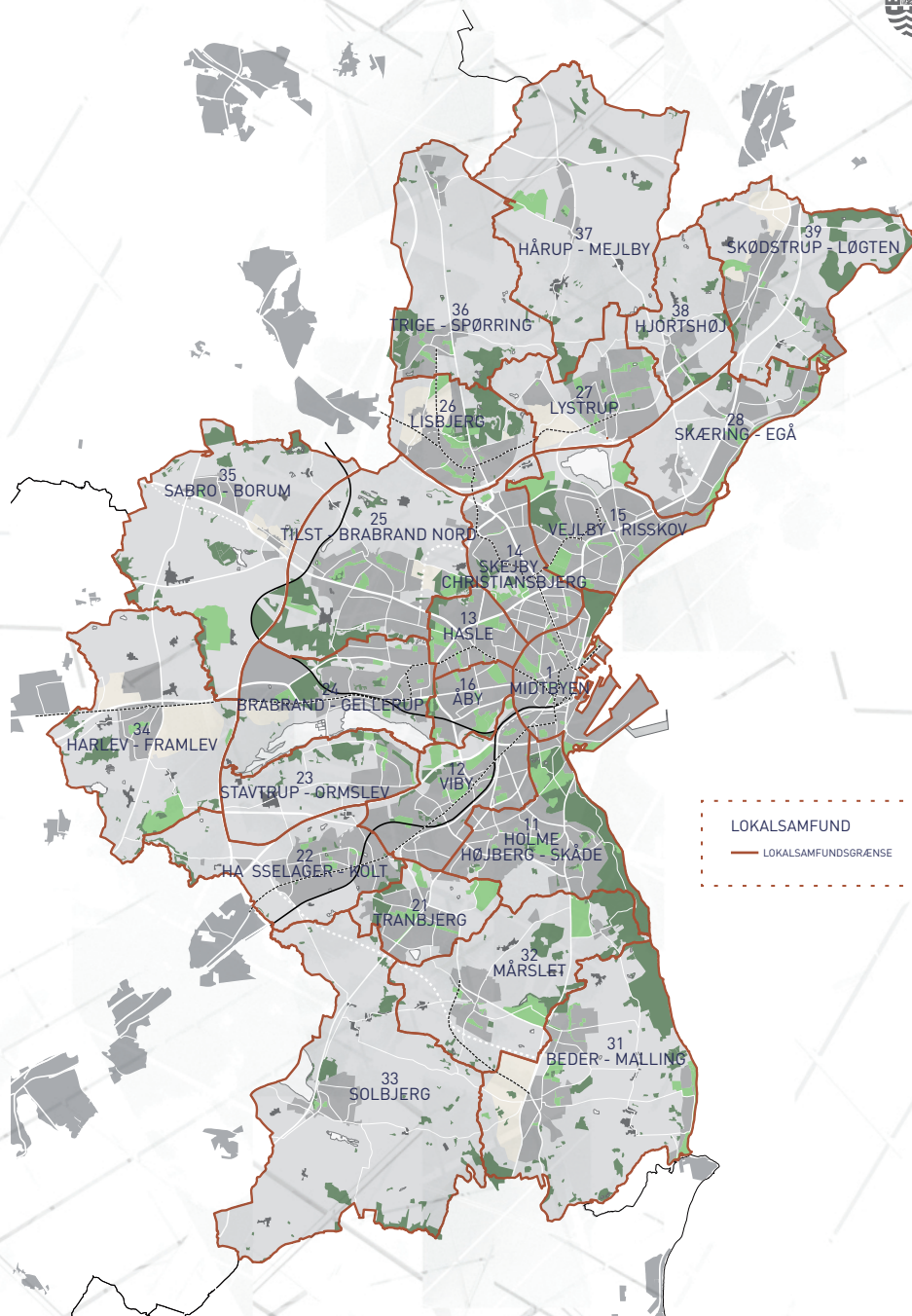




MEDBORGERSKABSPOLITIK





INTRODUKTION

Et fælles samfund kræver en fælles indsats

For at fastholde og udvikle et socialt, økonomisk og bæredygtigt velfærdssamfund kræver det, at politikere, borgere, virksomheder, foreninger og medarbejdere i kommunen (herefter betegnet "vi" eller aarhusborgere) gentænker måden, vi er sammen om Aarhus.

Medborgerskab er et af Aarhus Byråds konkrete mål for udvikling af Aarhus og en metode til at nå visionen om at gøre Aarhus til en god by for alle.

Medborgerskabspolitikken skal:

- Sætte fælles ramme og retning for samarbejdet om Aarhus
- Skærpe roller og ansvar, når vi samarbejder om Aarhus
- Inspirere og give lyst og rum til engagement
- Understøtte os i at gå fra ord til handling
- Fremme medmenneskelighed og accept
- Bidrage til at alle kan føle sig trygge og hjemme
- Bidrage til at skabe et mangfoldigt samfund, hvor vi mødes på tværs af alder, boligområder, etnicitet og livsformer

Medborgerskabspolitikken er en paraply-politik, som spiller sammen med kommunens øvrige politikker og bygger videre på Aarhusmodellen for borgerinddragelse formuleret i 2004.

Medborgerskabspolitikken er både en anerkendelse af det medborgerskab, der allerede findes, og en opskrift på hvordan vi er sammen om Aarhus.



Medborgerskab angår alle, fra borgmester til vuggestuebarn

Som aarhusborgere er vi en del af noget, der er større end os selv. Alle betyder noget og vi er alle medborgere. Men aktivt medborgerskab er noget den enkelte kan udfolde i mere eller mindre grad.

Medborgerskabspolitikken henvender sig til alle aarhusborgere og vedrører borgersamarbejdet i alle kommunens forvaltninger. Ambitionen er, at alle der bor, arbejder eller studerer i Aarhus tager medborgerskab på sig.

“ Hvis vi hver især tager ansvar for at fortælle om det til vores naboer og kollegaer, så vil medborgerskab få et stærkt lokalt fundament og vokse derfra.”
(Citat: borgergruppe)

“ Hvis vi hver især tænker i positivt samarbejde mellem borger og kommune, så vil aktivt medborgerskab få tingene til at blive lidt sjovere.” (Citat: borgergruppe)



DEFINITION AF MEDBORGERSKAB

Medborgerskab er vigtigt

Når vi skaber noget sammen, får vi medejerskab. Medejerskab giver lyst til at tage del i fællesskabet. Når vi tager del i fællesskabet oplever vi os som medborgere. Når vi oplever os som medborgere, så styrker vi ligeværd, og det er en forudsætning for at vi kan deltage lige og frie i samfundet.

Medborgerskab i Aarhus er at:

- Bruge sine evner og muligheder bedst muligt til gavn for samfundet
- Deltage i og skabe aktiviteter som inkluderer
- Omsætte værdifuld viden til værdifuld praksis
- Bygge bro på tværs af generationer, køn, etnicitet, indkomst, fagområder, boligområder mv.
- Alle aarhusborgere oplever sig som en del af fællesskabet
- Mødes i forpligtende og uforpligtende fællesskaber
- Hjælpe hinanden med at få økonomiske, sociale, sundhedsmæssige og miljømæssige forhold til at gå op i en højere enhed

Medborgerskab opstår ud af idéer, interesser, engagement, behov og omtanke for andre. En forudsætning for at medborgerskab kan blomstre er, at aarhusborgere investerer tid og følelser i hinanden eller i en sag. Jo bedre vi er i stand til at få vores samfund til at hænge sammen, jo bedre vilkår har vi for medborgerskab.



ROLLER OG ANSVAR

Sammen om nye løsninger

Vi skal sammen øve os i at finde nye løsninger til at udvikle velfærdssamfundet. For at kunne det, skal vi bløde de traditionelle roller op og gentænke måden, vi møder hinanden.

Aarhusborger

Som Aarhusborgere vil vi se kommunen, virksomheder, uddannelsesinstitutioner som gode potentielle medspillere. Men vi behøver ikke altid have kommunen "ind over". I stedet skal vi være velovervejede i kravene til fællesskabet og kommunen. Vi skal tage personligt ansvar for vores lokalområde og for hinanden. Vi skal deltage med de ressourcer, vi har. Hvis vi vil noget, kræver det nogle gange, vi selv går forrest.

Man kan ikke tvinges til medborgerskab. Men man har ret til at deltage og man kan have "lyst til pligt" og lyst til at engagere sig i sine medborgere, i sit lokalområde eller i en sag. Det handler om at ville yde en indsats, fordi det giver mening og skaber værdi for den enkelte borger og for Aarhus.

Byrå

Som politikere skal vi skabe rammer og retning for udvikling af Aarhus og samtidigt skabe plads og rum for medborgerskab. Vi skal give ansvar til borgerne. Budgetter og ansvar skal lægges ud til lokalsamfundene samtidigt med, at der stilles større krav til borgernes engagement og ansvar for at leve op til intentionerne i medborgerskabspolitikken.

“ Hvis vi hver især engagerer os i praktiske fællesskaber, vil medborgerskab vokse af sig selv.”
(Citat: borgergruppe)



I byrådet skal vi være parate til at tage nye og utraditionelle metoder i brug, for at forny og forandre samarbejdet med hinanden og med borgerne. Vi skal turde satse på det eksperimenterende, det skæve og bakke op om ledere, medarbejdere og borgere, der gør det samme. Vi skal turde vove noget. Kræver det at regler lempes og mål for kommunen gentænkes, skal vi være parate til at arbejde med det. Byrådet har altid det overordnede ansvar for den kommunale service.

Arbejdspladsen

Som arbejdsplads og virksomhed skal vi tage ansvar for at styrke fællesskabet. Både det særlige fællesskab der skabes i den enkelte virksomhed, på den enkelte arbejdsplads og i det fællesskab, der findes i lokalområdet og i hele Aarhus.

Store virksomheder og organisationer har særlige ressourcer og derfor særlige muligheder for at bidrage til løsninger og muligheder.

Kommune

Som ledere og medarbejdere i kommunen skal vi være parate til at gentænke måden, de kommunale opgaver løses på. Der skal være fokus på relationerne og på effekten for borgerne mere end ydelsen.

Forventninger skal afstemmes med borgerne. Ressourcer skal prioriteres, så de skaber størst mulig nytte for borgerne. Det kan ledere og medarbejdere ikke gøre uden samarbejde med omverdenen.

Vi må være parate til at mødes uden for normal arbejdstid, når det forventes at borgerne deltager i medborgerskabsaktiviteter. I kommunen skal vi vise åbenhed overfor nye initiativer, hjælpe borgerne med at hjælpe hinanden og være parate til at tage konsekvensen af de nye forventninger til borgersamarbejde.



Forventningsafstemning

Kommunen løser en bred vifte af opgaver. Perspektiverne for borgersamarbejde afhænger af typen af opgaver. Nogle opgaver er lovregulerede, hvilket sætter en lovmæssig ramme for hvordan opgaverne udføres. Andre opgaver løses som det beskrives i øvrige strategier, politikker og aftaler.

Eksempler på opgaver, som kommunen løser:

- Udvikling af politikker og strategier
- Myndighedsopgaver, som typisk berører enkelte borgere og virksomheder
- Tilbud og serviceydelser som alle borgere er potentielle brugere af

Hvad enten det er den ene eller anden type opgave, skal bureaukrati og regler altid kunne begrundes og forklares. Kan de ikke det, må de udfordres.

Det er byrådets overordnede ansvar at opfylde de politiske mål for hele Aarhus. Men byrådet, ledere, medarbejdere og borgere bærer et fælles ansvar for at konkretisere kerneopgaven og for at nå en fælles forståelse af, hvordan den bedst løses til gavn for målgruppen.

“ Hvis vi hver især tager ansvar, så vil aktivt medborgerskab i Aarhus betyde gode relationer for alle og en god by at bo i. ” (Citat: borgergruppe)



INKLUSION OG MANGFOLDIGHED

Mangfoldighed skal skabe værdi

Accept, ligeværd, anerkendelse og inklusion er vigtige ingredienser for at styrke medborgerskab i Aarhus.

Som aarhusborgere skal vi arbejde for at nedbryde diskrimination og fordomme om hinanden. Forskellighed skal være en styrke. Det er vigtigt, at dem der kan, går foran og viser åbenhed. Forståelse og en varm velkomst fremmer inklusion.

Prik til hinanden

Der er brug for, at alle aarhusborgere prikker til hinanden og rækker hånden ud – også til dem som sjældent eller aldrig involverer sig. Vi deltager med de ressourcer, vi har.

Vi skal være nysgerrige på, hvordan det giver mening for den enkelte at tage medborgerskabet på sig, hvordan vi kan mødes og hvad vi kan udrette sammen på tværs af alder, boligområder, etnicitet, evner og livsformer.

I Aarhus må vi gøre op med ligegyldighed og dele ud af vores overskud til dem, som ikke har så meget af det. Også for tilflyttere er det vigtigt for inklusionen at få lov at bruge de ressourcer, man har.

“ Hvis vi hver især betragter hinanden som ligeværdige partnere og kommunen giver medborgerne indsigt og indflydelse så vil medborgerskab blive en permanent succes til gavn for alle. ”
(Citat: borgergruppe)



FÆLLESSKABER

Forskellige fællesskaber

Der er ikke kun ét fællesskab men mange fællesskaber - store og små, som udspiller sig i det det nære, det lokale og hele Aarhus.

Styrk lokalsamfundenes roller

Brug erfaringer fra de små nære samfund og byg videre på det, der allerede findes. De lokale miljøer er gode til at praktisere medborgerskab i. Her er det lettere at planlægge og se det, som samler, frem for det som er forskelligt. Dette er især et opmærksomhedspunkt i forhold til inklusion og integration.

Styrk de uformelle fællesskaber og de lokale strukturer. Unødige restriktioner og detailstyring skal undgås. Bydelene må gerne rykke i forskellige retninger.

Skab plads så medborgerskab kan trives og udfolde sig både udendørs og indendørs. Gør rammerne i de kommunale institutioner åbne og rummelige - så medborgerskab også kan udfolde sig der. Udgangspunktet er, at de kommunale institutioner tilhører aarhusborgerne, og derfor er noget vi er fælles om.

Når vi engagerer os, skal vi tænke vores medborgeres synspunkter ind i vores handlinger. Udvis velvilje overfor hinanden og hinandens idéer. Vi skal i fællesskab sikre, at dem, som ikke kan tale for sig selv, får en stemme og dem, som på egen hånd har svært ved at opsøge mulighederne, hjælpes.

Del, dyrk og styrk

Vi skal eksperimentere med forpligtende og givende fællesskaber. Når vi dyrker mulighederne for at dele ressourcer som haver, værksteder, køkkener, aftenskoler, biler, idéer, drømme og planer m.m., så styrker vi medborgerskab, bygger relationer og optimerer anvendelsen af vores potentiale.



FRIVILLIGHED

Det skal være nemt at være frivillig

Frivillige og foreninger udfylder en vigtig rolle i velfærdssamfundet. Både i forhold til at strukturere konkrete indsatser og få alle med i fællesskabet. Det skal anerkendes og bygges videre på.

At udvikle frivillighedsområdet er et fælles ansvar mellem byrådet, kommunen, foreninger, virksomheder, uddannelsesinstitutioner og borgere.

Jo bedre vi er til at dele vores viden, ressourcer, erfaring og ekspertise, jo bedre er vi til at udvikle Aarhus.

Alle borgere i Aarhus skal have mulighed for at engagere sig og bidrage med det, de brænder for, har lært og er bedst til. Deltagelse er en værdi i sig selv. Barrierer for at være med skal nedbrydes.

Frivilliges indsats skal supplere kommunens kerneopgaver

Frivilliges indsats er et vigtigt supplement til kommunens kerneopgaver og faglige indsatser. Derfor skal frivillige bydes velkomne i kommunen og inddrages mest muligt.

Der skal være bredde og mangfoldighed i de opgaver, man som frivillig kan deltage i. Kommunen skal lade sig inspirere af lokalt initiativ og engagement.

Det er kommunens opgave at tydeliggøre, hvilke opgaver der ikke kan løses af frivillige. Bureaukrati og regler, der står i vejen for det frivillige engagement, skal altid kunne begrundes og forklares. Kan de ikke det, må de udfordres.

Det er et fælles ansvar at formulere de lokale spilleregler for samarbejdet.

Organisatoriske vaner og kulturer i kommunen må ikke stå i vejen for medborgerskab og frivillighed.



SAMSKABELSE OG BROBYGNING

Samskabelse

Der skal være plads til samskabelse i udviklingen af Aarhus. Udgangspunktet er, at alle parter, som har relevans for en sag, er med til at definere, hvad vi ønsker at opnå og hvordan vi gør det. Med samskabelse udvides initiativretten, deltagelsesretten og bevidstheden om, at alle aarhusborgere har en væsentlig rolle i udviklingen af Aarhus.

“ Hvis vi hver især deltager med idéer og debat, så vil aktivt medborgerskab i Aarhus udløse gode idéer at bygge videre på – til allesfordel. ”
(Citat: borgergruppe)

(Ud)dannelse og entreprenørship

Viden og værdier, færdigheder og kompetencer der knytter sig til medborgerskab bør indgå som en naturlig del af alle formelle (ud)dannelsesforløb i Aarhus. Men det kan ikke gøre det alene. Vi er alle rollemodeller.

Værdifuld livserfaring, viden, læring og teori skal anerkendes og omsættes til konkrete handlinger og løsninger i Aarhus. Kommunen, virksomheder og foreninger kan styrke samarbejdet med blandt andet unge og studerende.

Vi skal gentænke måden, vi skaber jobs og inkluderer hinanden på arbejdsmarkedet. Virksomheder kan styrke frivillighed, tal-entudvikling og jobskabelse. Nye partnerskaber kan intensivere samarbejdet om Aarhus.



Fælles aktivitet som brobygger

Vi skal bruge aktiviteter, kunst og kultur som brobygger og til at bringe mennesker sammen på nye måder. Aktiviteter skaber fælles oplevelser, der fremmer medborgerskab. De miljøer, der fungerer eller er på vej til at fungere, skal gødes.

Fra høring til tidlig dialog i byudviklingen

Borgernes deltagelse og reelle indflydelse er uundværlig i byplanlægningen og udviklingen af Aarhus. Derfor skal Aarhus Kommune gå fra høring til tidlig dialog. Vi skal eksperimentere med midlertidig anvendelser af byrum, bygninger og grunde. Borgere, politikere, ledere og medarbejdere i kommunen skal have mulighed for at blive klogere undervejs.

Byplanlægningen skal skabe rum og plads til aktivt medborgerskab.

“ Det skal være nemt og enkelt at være aktiv medborger, og det må gerne være sjovt. ”
(Citat: borgergruppe)

“ Hvis vi hver især bruger 10 minutter om ugen på at tale med et menneske, der ikke ligner os selv, så vil aktivt medborgerskab i Aarhus stille og roligt vokse frem. ” (Citat: borgergruppe)



KOMMUNIKATION

Kommunikation er midlet

Kommunikation er middel til samskabelse og aktivt medborgerskab. God kommunikation bygger på respektfuld og ligeværdig information og dialog. Kommunikation handler om måden, vi møder hinanden. For at handle som medborgere skal vi mødes som medborgere. Den levende samtale hjælper os til at finde ud af, hvad vi kan udrette sammen.

Byen vokser

Ingen kan have det fulde overblik over alt, hvad der sker og hvad der er godt for alle kvarterer og lokalområder i midtbyen, uden for Ringgaden og i de omkringliggende landsbyer. Derfor er det et fælles ansvar for alle som bor, arbejder eller studerer i Aarhus Kommune at fortælle hinanden om ønsker, idéer, behov, udfordringer og muligheder. Kommunikationsplatformene, relationer og netværk skal bidrage til at sprede idéer, budskaber og fælles viden om, hvad der sker i lokalområderne.

“ Hvis vi hver især lytter, så vil aktivt medborgerskab være en gevinst for Aarhus Kommune og give bedre og hurtigere løsninger. ” (Citat: borgergruppe)

“ Hvis vi hver især har medindflydelse så vil aktivt medborgerskab få flere til at tage aktivt del. ” (Citat: borgergruppe)



Det skal være let at kommunikere med hinanden

Kommunikationsvejene mellem kommunen og borgerne skal være korte og det skal være tydeligt, hvad der kommunikeres om, og hvorfor vi kommunikerer i den konkrete situation. Når kommunen ønsker at gennemføre initiativer, der vedrører borgerne, skal inddragelsen ske så tidligt, at der er reel mulighed for at påvirke processer og resultater. Alle grupper skal kunne inddrages. Det er kommunens ansvar at vise, hvilke muligheder der er for at påvirke en sag. Med til denne service hører kvalificerede og velbegrundede svar til borgerne om beslutninger og afgørelser.

Tilpas kommunikationen til målgruppen

Kommunen skal i dialog med mange forskellige målgrupper. Kommunikationen skal derfor være tilgængelig og forståelig. Kommunikationsformen skal tilpasses modtagerens viden og forudsætninger. Nogle kommunikationsplatforme skal være mobile og kunne "flyttes ud" til borgerne.



UDVIKLING AF MEDBORGERSKABSPOLITIKKEN

Medborgerskabspolitikken er udviklet i fællesskab af borgere, virksomheder, foreninger, frivillige, medarbejdere, uddannelsessteder og politikere i Aarhus i 2014-2015. Over 700 har deltaget i formuleringen af medborgerskabspolitikken, som er den første af sin slags i Aarhus Kommune.

I udviklingen af medborgerskabspolitikken har ambitionen været:

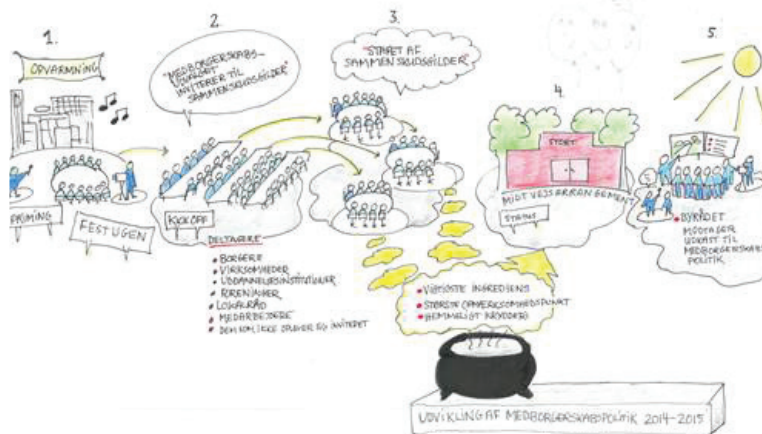
- En bred og åben fordomsfri involveringsproces, hvor alle involverede har haft mulighed for at drøfte medborgerskabstemaer, der betyder noget for dem, pege på emner og formuleringer, som skulle med i politikken.
- En sammenkogning af de mange bidrag fra de involverede efterfulgt af en åben høringsproces med god tid til at afgive høringssvar og behandle høringssvar.
- En læsevenlig, vedkommende, ambitiøs og langtidsholdbar politik, som kan sætte ramme og retning for medborgerskab i Aarhus.

Byrådet har det formelle ansvar for politikken, men at den leves er et fælles ansvar for Aarhusborgere. Fremover vil medborgerskabspolitikken udgøre et fundament for udviklingen af Aarhus og kommunens velfærdsopgaver.

“ Vi håber Aarhus kan gå forrest og arbejde for medmenneskelighed. ” (Citat: borgergruppe)



“ Hvis vi hver især tager ansvar, så vil aktivt medborgerskab i Aarhus betyde gode relationer for alle og en god by at bo i.” (Citat: borgergruppe)





“

” (egne citater)



12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

32

33

34

35

36

37

38

39

40

41

42

43

44

45

46

47

48

49

50

51

52

53

54

55

56

57

58

59

60

61

62

63

64

65

66

67

68

69

70

71

72

73

74

75

76

77

78

79

80

81

82

83

84

85

86

87

88

89

90

91

92

93

94

95

96

97

98

99

100

101

102

103

104

105

106

107

108

109

110

111

112

113

114

115

116

117

118

119

120

121

122

123

124

125

126

127

128

129

130

131

132

133

134

135

136

137

138

139

140

141

142

143

144

145

146

147

148

149

150

151

152

153

154

155

156

157

158

159

160

161

162

163

164

165

166

167

168

169

170

171

172

173

174

175

176

177

178

179

180

181

182

183

184

185

186

187

188

189

190

191

192

193

194

195

196

197

198

199

200

201

202

203

204

205

206

207

208

209

210

211

212

213

214

215

216

217

218

219

220

221

222

223

224

225

226

227

228

229

230

231

232

233

234

235

236

237

238

239

240

241

242

243

244

245

246

247

248

249

250

251

252

253

254

255

256

257

258

259

260

261

262

263

264

265

266

267

268

269

270

271

272

273

274

275

276

277

278

279

280

281

282

283

284

285

286

287

288

289

290

291

292

293

294

295

296

297

298

299

300

301

302

303

304

305

306

307

308

309

310

311

312

313

314

315

316

317

318

319

320

321

322

323

324

325

326

327

328

329

330

331

332

333

334

335

336

337

338

339

340

341

342

343

344

345

346

347

348

349

350

351

352

353

354

355

356

357

358

359

360

361

362

363

364

365

366

367

368

369

370

371

372

373

374

375

376

377

378

379

380

381

382

383

384

385

386

387

388

389

390

391

392

393

394

395

396

397

398

399

400

401

402

403

404

405

406

407

408

409

410

411

412

413

414

415

416

417

418

419

420

421

422

423

424

425

426

427

428

429

430

431

432

433

434

435

436

437

438

439

440

441

442

443

444

445

446

447

448

449

450

451

452

453

454

455

456

457

458

459

460

461

462

463

464

465

466

467

468

469

470

471

472

473

474

475

476

477

478

479

480

481

482

483

484

485

486

487

488

489

490

491

492

493

494

495

496

497

498

499

500

501

502

503

504

505

506

507

508

509

510

511

512

513

514

515

516

517

518

519

520

521

522

523

524

525

526

527

528

529

530

531

532

533

534

535

536

537

538

539

540

541

542

543

544

545

546

547

548

549

550

551

552

553

554

555

556

557

558

559

560

561

562

563

564

565

566

567

568

569

570

571

572

573

574

575

576

577

578

579

580

581

582

583

584

585

586

587

588

589

590

591

592

593

594

595

596

597

598

599

600

601

602

603

604

605

606

607

608

609

610

611

612

613

614

615

616

617

618

619

620

621

622

623

624

625

626

627

628

629

630

631

632

633

634

635

636

637

638

639

640

641

642

643

644

645

646

647

648

649

650

651

652

653

654

655

656

657

658

659

660

661

662

663

664

665

666

667

668

669

670

671

672

673

674

675

676

677

678

679

680

681

682

683

684

685

686

687

688

689

690

691

692

693

694

695

696

697

698

699

700

701

702

703

704

705

706

707

708

709

710

711

712

713

714

715

716

717

718

719

720

721

722

723

724

725

726

727

728

729

730

731

732

733

734

735

736

737

738

739

740

741

742

743

744

745

746

747

748

749

750

751

752

753

754

755

756

757

758

759

760

761

762

763

764

765

766

767

768

769

770

771

772

773

774

775

776

777

778

779

780

781

782

783

784

785

786

787

788

789

790

791

792

793

794

795

796

797

798

799

800

801

802

803

804

805

806

807

808

809

810

811

812

813

814

815

816

817

818

819

820

821

822

823

824

825

826

827

828

829

830

831

832

833

834

835

836

837

838

839

840

841

842

843

844

845

846

847

848

849

850

851

852

853

854

855

856

857

858

859

860

861

862

863

864

865

866

867

868

869

870

871

872

873

874

875

876

877

878

879

880

881

882

883

884

885

886

887

888

889

890

891

892

893

894

895

896

897

898

899

900

901

902

903

904

905

906

907

908

909

910

911

912

913

914

915

916

917

918

919

920

921

922

923

924

925

926

927

928

929

930

931

932

933

934

935

936

937

938

939

940

941

942

943

944

945

946

947

948

949

950

951

952

953

954

955

956

957

958

959

960

961

962

963

964

965

966

967

968

969

970

971

972

973

974

975

976

977

978

979

980

981

982

983

984

985

986

987

988

989

990

991

992

993

994

995

996

997

998

999

1000

1001

1002

1003

1004

1005

1006

1007

1008

1009

1010

1011

1012

1013

1014

1015

1016

1017

1018

1019

1020

1021

1022

1023

1024

1025

1026

1027

1028

1029

1030

1031

1032

1033

1034

1035

1036

1037

1038

1039

1040

1041

1042

1043

1044

1045

1046

1047

1048

1049

1050

1051

1052

1053

1054

1055

1056

1057

1058

1059

1060

1061

1062

1063

1064

1065

1066

1067

1068

1069

1070

1071

1072

1073

1074

1075

1076

1077

1078

1079

1080

1081

1082

1083

1084

1085

1086

1087

1088

1089

1090

1091

1092

1093

1094

1095

1096

1097

1098

1099

1100

1101

1102

1103

1104

1105

1106

1107

1108

1109

1110

1111

1112

1113

1114

1115

1116

1117

1118

1119

1120

1121

1122

1123

1124

1125

1126

1127

1128

1129

1130

1131

1132

1133

1134

1135

1136

1137

1138

1139

1140

1141

1142

1143

1144

1145

1146

1147

1148

1149

1150

1151

1152

1153

1154

1155

1156

1157

1158

1159

1160

1161

1162

1163

1164

1165

1166

1167

1168

1169

1170

1171

1172

1173

1174

1175

1176

1177

1178

1179

1180

1181

1182

1183

1184

1185

1186

1187

1188

1189

1190

1191

1192

1193

1194

1195

1196

1197

1198

1199

1200

1201

1202

1203

1204

1205

1206

1207

1208

1209

1210

1211

1212

1213

1214

1215

1216

1217

1218

1219

1220

1221

1222

1223

1224

1225

1226

1227

1228

1229

1230

1231

1232

1233

1234

1235

1236

1237

1238

1239

1240

1241

1242

1243

1244

1245

1246

1247

1248

1249

1250

1251

1252

1253

1254

1255

1256

1257

1258

1259

1260

1261

1262

1263

1264

1265

1266

1267

1268

1269

1270

1271

1272

1273

1274

1275

1276

1277

1278

1279

1280

1281

1282

1283

1284

1285

1286

1287

1288

1289

1290

1291

1292

1293

1294

1295

1296

1297

1298

1299

1300

1301

1302

1303

1304

1305

1306

1307

1308

1309

1310

1311

1312

1313

1314

1315

1316

1317

1318

1319

1320

1321

1322

1323

1324

1325

1326

1327

1328

1329

1330

1331

1332

1333

1334

1335

1336

1337

1338

1339

1340

1341

1342

1343

1344

1345

1346

1347

1348

1349

1350

1351

1352

1353

1354

1355

1356

1357

1358

1359

1360

1361

1362

1363

1364

1365

1366

1367

1368

1369

1370

1371

1372

1373

1374

1375

1376

1377

1378

1379

1380

1381

1382

1383

1384

1385

1386

1387

1388

1389

1390

1391

1392

1393

1394

1395

1396

1397

1398

1399

1400

1401

1402

1403

1404

1405

1406

1407

1408

1409

1410

1411

1412

1413

1414

1415

1416

1417

1418

1419

1420

1421

1422

1423

1424

1425

1426

1427

1428

1429

1430

1431

1432

1433

1434

1435

1436

1437

1438

1439

1440

1441

1442

1443

1444

1445

1446

1447

1448

1449

1450

1451

1452

1453

1454

1455

1456

1457

1458

1459

1460

1461

1462

1463

1464

1465

1466

1467

1468

1469

1470

1471

1472

1473

1474

1475

1476

1477

1478

1479

1480

1481

1482

1483

1484

1485

1486

1487

1488

1489

1490

1491

1492

1493

1494

1495



Medborgerskabspolitikken er vedtaget af Aarhus Byråd
9. marts 2016
www.medborgerskabi aarhus.dk